

JAARREKENING 2021

Coöperatieve Palliatieve Zorg Nederland U.A.
Utrecht

INHOUDSOPGAVE

<u>Bestuursverslag</u>	3
-------------------------------	---

Jaarrekening

1	Balans	8
2	Staat van baten en lasten	9
3	Kasstroomoverzicht	10
4	Algemene toelichting	11
5	Toelichting op de balans	12
6	Toelichting op de staat van baten en lasten	13
7	WNT-verantwoording	14

Overige gegevens

8	Statutaire bepalingen omtrent de resultaatbestemming	15
9	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	16

BESTUURSVERSLAG 2021

Maart 2022

Inleiding Doorontwikkeling van de samenwerking tussen palliatieve zorg ondersteunende organisaties was ook in 2021 weer de opdracht van de cooperatie PZNL. Palliatieve zorg, zorg voor mensen die niet meer kunnen genezen is een groeiend deeldomein van de zorg vanwege de toenemende levensverwachting, de daardoor ontstane vergrijzing met toename van ouderdomsziekten met een levensbeperkend perspectief. Het Kwaliteitskader palliatieve zorg (2017) is het kompas voor de samenwerking binnen en buiten het deeldomein palliatieve zorg omdat het beschrijft wat de essenties in het laatste levensjaar zijn zoals vertegenwoordigers van patiënten, zorgverleners en zorgverzekeraars die zien in relatie tot de kwaliteit van palliatieve zorg in Nederland. Met het Kwaliteitskader in de hand heeft de coöperatieve samenwerking van PZNL ook in 2021 weer gewerkt aan het ondersteunen van zorgprofessionals en zorgnetwerken om de juiste zorg op de juiste plek te realiseren met meer aandacht voor het juiste moment, de juiste zorgverleners en daarbij passende bekostiging. Evenals in 2020 werd een belangrijk deel van de inspanningen en producten beïnvloed door de COVID-19 pandemie.

GOVERNANCE

Coöperatie PZNL Coöperatieve Palliatieve Zorg Nederland U.A. (PZNL) is bij notariële akte van 18 april 2018 opgericht. De acht leden waren dd. December 2021 Stichting Integraal Kankercentrum Nederland (IKNL), Stichting Fibula, Stichting Palliatieve Thuiszorg (PaTz), Nederlandse Patiëntenfederatie (NPF), Stichting Palliatieve Zorg Onderzoek Nederland (PALZON), Stichting Agora, Stichting Associatie Hospicezorg Nederland (AHzN), en Stichting Nederlandse Vereniging voor Psychosociale Oncologie (NVPO). Statutaire vestigingsplaats is Utrecht, Godebaldkwartier 419, 3511 DT. PZNL is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Utrecht onder nummer 71512608, RSIN-nummer 858744193. De controlerend accountant in het verslagjaar was With Accountants.

PZNL is geen zorgorganisatie in de zin van de Governancecode Zorg, maar omdat PZNL werkzaam is in het domein van en voor zorgorganisaties, volgt PZNL waar van toepassing de principes en bepalingen van deze code.

Doel PZNL richt zich op het verbinden van partijen die palliatieve zorg en ondersteuning verlenen in de generalistische zorg en welzijn alsook het specialistische deelgebied met het doel door samenwerking meer eenheid in ondersteuning te realiseren. PZNL voorziet in behoeften van leden onder meer door¹:

- het door kennis en informatie bevorderen van kwalitatief hoogwaardige palliatieve zorg als vanzelfsprekend onderdeel van de generalistische en specialistische zorg voor mensen met een levensbedreigende ziekte;
- een open, toegankelijke, servicegerichte organisatie te zijn die zich richt op samenwerking en verbinding in het palliatieve veld door het delen van competenties en producten;
- het werken aan brede publieke en professionele bewustwording;
- het leveren van diensten, producten en advies aan zorgorganisaties, zorg- en hulpverleners en aan burgers, patiënten en hun naasten, op basis van toegankelijke en onderbouwde informatie;
- het bevorderen van innovatie binnen gedefinieerde werkgebieden en samenwerkingsverbanden in de coöperatie.

Missie Iedere burger ontvangt palliatieve zorg, afgestemd op zijn waarden, wensen en behoeften. Zorg die bijdraagt aan kwaliteit van leven voor mensen met een levensbedreigende ziekte of kwetsbaarheid en hun naasten. Dit vraagt om verbinding en samenwerking tussen alle partijen in het medisch, sociaal

¹ bron: statuten PZNL

en publieke domein die betrokken zijn bij palliatieve zorg. Samen werken we aan bewustwording, coördinatie en continuïteit van zorg, kennis en vaardigheden.

Visie PZNL is de werkplaats waarin leden van PZNL en andere partners samenwerken aan de verbetering van palliatieve zorg en de ondersteuning ervan. We zetten ons in om palliatieve zorg te verankeren in de gezondheidszorg en in de samenleving en voeren daarvoor landelijk een krachtige dialoog over het belang van optimale palliatieve zorg. We richten ons op thema's die gerelateerd zijn aan het Kwaliteitskader palliatieve zorg Nederland. Dat doen we als lidorganisaties samen met samenwerkingspartners vanuit de vier PZNL werkgebieden : Netwerkgorg, Leren & Praktijk, Informatie, Registratie & Onderzoek. Daarnaast levert PZNL met en via haar leden landelijk producten, diensten en advies aan:

- burgers, patiënten en hun naasten alsook patiëntvertegenwoordigers
- professionele zorgverleners, vrijwilligers en organisaties die contact hebben met patiënten en naasten
- organisaties die zorgverleners vertegenwoordigen
- onderwijs- en onderzoeksinstituten
- overheids- en beleidsorganisaties.

Bestuur Prof. dr. S. (Saskia) C.C.M. Teunissen is bestuurder van de cooperatie. In het Huishoudelijk Reglement zijn de taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden vastgelegd, evenals de relatie van het bestuur met de ALV. De bezoldiging van het bestuur wordt vastgesteld door de ALV en valt binnen de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). Sinds Juni 2021 ondersteunt S. (Sandra) de Loos bestuurder als bestuurssecretaris,

Nevenfuncties bestuurder

- Hoogleraar palliatieve zorg & hospicezorg, Julius Centrum voor Gezondheidswetenschappen en Eerstelijngeneeskunde, afdeling Huisartsgeneeskunde, Expertisecentrum Palliatieve Zorg Utrecht (EPZU), Universitair Medisch Centrum Utrecht
- Lid Wetenschappelijk College Verpleegkunde, V&VN (onbezoldigd)
- Lid bestuur Dutch School for Pelvic Surgery and Gynaeco-oncology (onbezoldigd)
- Lid raad van toezicht Hospice Wilma te Mook (onbezoldigd).

In samenspraak met het ministerie van VWS en de Algemene Vergadering (ALV) is in Q4 een bestuurlijke herinrichting voorbereid met de doelstelling het bureau PZNL en de netwerkorganisatie Stichting Fibula m.i.v. 01.01.2022 te integreren tot de nieuwe Stichting PZNL. Teunissen wordt samen met drs. R. (Rob) van Dam het tweekoppig bestuur van de nieuwe Stichting PZNL. De voorbereiding van de bestuurlijke herinrichting is ondersteund door advocaten van Bureau De Kempener.

Leden Lidmaatschap van PZNL betekent een intensieve vorm van samenwerking. De leden geven gezamenlijk uitvoering aan de meerjarenstrategie, onderschrijven en laden het Kwaliteitskader Palliatieve Zorg Nederland en leveren vanuit de eigen doelstelling een actieve bijdrage aan de implementatie ervan. Lidorganisaties hebben (of streven naar) landelijke activiteit en brengen eigen middelen (diensten en activiteiten) in. In de Algemene Vergadering is elk lid van de coöperatie met één representant van het betreffende bestuur vertegenwoordigd.

Leden en vertegenwoordigers

Stichting IKNL	prof. dr. M. (Thijs) A.W. Merckx, voorzitter ALV
Stichting Fibula	drs. R. (Rob) van Dam
Stichting PaTz	dr. B.P.M. (Bart) Schweitzer
Stichting PALZON	prof. dr. B.D. (Bregje) Onwuteaka-Philipsen
Patiëntenfederatie	drs. L. (Linda) Daniels-van Saasse
Stichting Agora	drs. C.(Clémence)I.J.M. Ross-van Dorp
Stichting AHZn	drs. A. (Angela) Kallewaard
Stichting NVPO	dr. C. (Chantal) Lammens

Vergaderingen en besluiten

De ALV kwam in het verslagjaar 6x bijeen in veelal digitale bijeenkomsten. Tussen de derde en de vierde COVID-19 golf vond een fysieke heidag plaats ter nadere kennismaking van nieuwe leden en de voorbereiding van activiteiten en jaarplan 2022.

De ALV keurde de volgende besluiten van het bestuur goed:

- Jaarverslag, jaarrekening en subsidieverantwoording 2020
- Jaarplan, begroting en subsidieaanvraag 2022
- Herziene begroting 2021
- Herziene Statuten Cooperatie Juni 2021
- Benoeming bestuurssecretaris S.(Sandra) de Loos
- Toetreding Stichting Agora
- Toetreding Stichting Associatie Hospicezorg Nederland (AHZN)
- Toetreding Stichting Nederlandse Vereniging Psychosociale Oncologie (NVPO)
- Concept plan Nationaal Programma Palliatieve Zorg II
- Integratie van het bureau PZNL met Stichting Fibula tot een werkorganisatie: Stichting PZNL

De ALV nam kennis van de vele onderwerpen, waaronder

- Doorontwikkeling positionering PZNL op basis van relatie met gezondheidsfondsen
- Financiële tussenrapportages en contacten met VWS
- Uitbreiding van de redactie van het digitale PZNL platform Palliaweb en OverPalliatieveZorg
- Inrichting van het Nationaal Programma Palliatieve Zorg II met de regiefunctie voor PZNL
- Doorontwikkeling en uitbreiding van het digitale platform voor professionals Palliaweb
- De lancering van het digitale platform voor burgers en patiënten Overpalliatievezorg
- Samenwerking met gezondheidsfondsen
- Voortgang projecten vanuit de vier PZNL werkgebieden.

Activiteiten

Algemeen

Ten gevolge de Covid-19 pandemie zijn evenals in 2020 niet-geplande activiteiten uitgevoerd. De "digitale experttafels palliatieve zorg in tijden van corona" werden gecontinueerd en op basis van landelijke en regionale prioriteiten voor het samen leren, samen vergaren en verspreiden van kennis. Met capaciteit vanuit het bureau, leden en adviseurs uit de werkgebieden zijn meer dan 300 producten via Palliaweb opgeleverd. Over extra en onverwachte activiteiten zijn de leden en VWS steeds geïnformeerd.

Patiëntenparticipatie

In 2021 is in samenspraak met de Patientenfederatie gericht geïnvesteerd in patiëntenparticipatie; er werd een visie op participatie van patiënten en naasten in de palliatieve fase ontwikkeld met daaraan gekoppelde bijeenkomsten om die visie te delen en deskundigheid te bevorderen.

Burgerinformatie

De vanaf de start beoogde vormgeving van informatie aan burgers, patiënten en naasten om de maatschappelijke bewustwording te vergroten heeft afgelopen jaar concreet vorm gekregen door de lancering van het nieuwe digitale platform www.OverPalliatieveZorg.nl binnen Palliaweb. De opdracht tot verbinden en verbreden heeft vorm gekregen door samenwerking met gezondheidsfondsen zoals KWF, het Longfonds en de ALS Stichting alsook met bijv. Thuisarts, in een onderlinge doorverwijzing en koppeling van informatie om daarmee gezamenlijk de 'betrouwbare bron' voor informatie over palliatieve zorg te realiseren.

Samenwerking

Naast de Algemene Ledenvergaderingen vond tien maal een PZNL maanbijeenkomst plaats: een (digitale) ontmoeting van medewerkers van lidorganisaties waarin activiteiten en producten zoals ontwikkeld in de vier werkgebieden worden gedeeld. De eerder genoemde patiëntenparticipatie en burgerinformatie zijn voorbeelden daarvan, evenals informatie over onderzoeksresultaten, inhoudelijke richtlijnen, ontwikkeling van samenwerking met het sociale domein alsook de transities op het gebied van bekostiging vanuit de meerjarige transmurale experimenten. Het TAPAS project met werd einde jaar afgerond met de presentatie van resultaten in zeer goed bezochte Webinar.

De samenwerking met het landelijke onderwijsproject palliatieve zorg, O2PZ, is een ander voorbeeld waarbinnen veel gezamenlijke inspanningen plaats vinden die op Palliaweb beschikbaar zijn gemaakt voor vrijwilligers, professionals en zorg aanbiedende organisaties en netwerken.

Samenvattend ervaart PZNL in het derde jaar van haar bestaan steeds meer draagvlak voor een brede samenwerking van haar leden die allen 'ondersteuningsorganisaties' zijn van generieke of specifieke deeldomeinen van de palliatieve zorg. Vanuit de diversiteit van acht verschillende jaarplannen is samen gewerkt langs de meerjaren strategie van *enerzijds verbinden en verbreden en anderzijds versnellen en verdiepen*. Die rijke diversiteit als basis voor gezamenlijke inspanningen, levert overigens vanuit sociale media ook steeds weer tegenspraak en nieuwe vragen op, over o.a. het tempo van ontwikkeling en de transparantie daarvan voor niet-leden.

Daarentegen zijn de grote landelijke gezondheidsfondsen steeds meer geïnteresseerd in samenwerking met PZNL als partij waarvan geleerd kan worden op het vlak van zorg in de palliatieve fase.

Nationaal Programma Palliatieve Zorg II

"Samen passen en meten" is de titel van het tweede Nationaal Programma Palliatieve Zorg waarvoor PZNL van VWS de opdracht tot regievoering heeft toebedeeld gekregen. Een en ander is het resultaat van frequente beleidsmatige en strategische gesprekken tussen PZNL en VWS hetgeen breed is gecommuniceerd in de laatste Kamerbrief van de minister VWS in december 2021.

[Samen passen en meten](#), dat wordt komende jaren de kern van de aanpak van het Nationaal Programma Palliatieve Zorg II (NPPZ II). Het programma heeft als doel om de maatschappelijke bewustwording over palliatieve zorg te vergroten en proactieve zorg en ondersteuning voor iedereen beschikbaar te maken. Het programma is een vervolg op het NPPZ I (2014-2020). Gezien haar centrale rol in het veld van de palliatieve zorg heeft PZNL de opdracht van VWS gekregen om het programma in te richten en organiseren.

Ambitie

De ambitie van het NPPZ II is: de juiste palliatieve zorg, op de juiste plek, op het juiste moment, met de juiste zorgverleners en met de juiste bekostiging. Saskia Teunissen, bestuurder van PZNL en voorzitter van de Stuurgroep NPPZ II: 'Iedereen die niet meer beter kan worden, verdient de beste kwaliteit van leven die we maar kunnen bieden in die laatste fase. Er werken veel partijen samen in het veld van palliatieve zorg en ondersteuning en er gaat veel goed. Maar in de dagelijkse praktijk kunnen we er nog beter voor zorgen dat patiënten en hun naasten zo min mogelijk belemmeringen meer ervaren als ze de zorg voor de laatste fase willen invullen. Dat is een grote droom, maar daar werken we al hard aan en dankzij het NPPZ II kunnen we nu nog meer meters maken.'

Aanpak

De gekozen aanpak kenmerkt zich door het implementeren van bestaande kennis, multidisciplinaire samenwerking en samen leren en verbeteren. Het [Kwaliteitskader palliatieve zorg Nederland](#) is hierbij het kompas. Het NPPZ II brengt de beste instrumenten, methoden en werkwijzen die de afgelopen jaren op regionaal niveau werden ontwikkeld verder naar de landelijke schaal. Door samen te leren, onder andere in werkconferenties en op een leerwerkplatform, en intensieve monitoring brengen partijen de palliatieve zorg in Nederland stap voor stap verder.

Handen ineen

Het proces om te komen tot de aanpak is exemplarisch voor de brede samenwerking die de komende jaren nodig is. Zo stelde PZNL de aanpak op in samenspraak met haar leden, maar ook in afstemming met de Expertisecentra Palliatieve Zorg van de UMC's, de [Consortia Palliatieve Zorg](#) en de [Netwerken Palliatieve Zorg](#) en de multidisciplinaire beroepsvereniging [Palliactief](#).

De aanpak is een vervolg op de [Context en contourenschets NPPZ II](#) die deze partners ook samen opstelden. PZNL gaat het uitvoeringsprogramma nu verder vormgeven met alle partners die zich in willen

zetten om samen te leren en zo de kwaliteit van de palliatieve zorg in Nederland verder te verbeteren. De breed samengestelde stuurgroep (*Patiëntenfederatie Nederland, KNMG, ActiZ, V&VN, NFU, EPZ en Palliactief, ministerie van VWS (opdrachtgever), ZonMw (toehoorder), Coöperatie PZNL (vertegenwoordigd door de voorzitter ALV), aangevuld met agendaleden*), kwam in oktober voor de eerste keer bijeen. Stichting PZNL is door VWS benoemd als voorzitter van de Stuurgroep NPPZII.

Financiën

Covid-19

Vanwege het tweede jaar waarin we de gevolgen van de pandemie moesten accepteren is de uitvoering van een aantal geplande activiteiten (zoals fysieke ontmoetingen verschoven naar digitale bijeenkomsten) en zijn andere en nieuwe activiteiten toegevoegd met het doel professionals en zorg aanbiedende organisaties te blijven ondersteunen met specifieke kennis vanuit de palliatieve zorg. Dientengevolge is er sprake van een verschoven prioritering in de bouw van enkele onderdelen van het PZNL-informatiekanaal Palliaweb.

NPPZ II

Ook heeft de opdracht van het ministerie van VWS om een concept voor het Nationaal Programma Palliatieve Zorg II te ontwikkelen alsook het parallel niet kunnen invullen van vacature ruimte geleid tot meer externe inzet (deels vanuit de bestaande dienstverleningsovereenkomst met IKNL) dan was beoogd.

Herijking

Daarnaast heeft een herijking van de besturingsstructuur plaats gevonden op basis van de nieuwe ontwikkelingsfase waarin PZNL zich is gaan bevinden. We duiden die als "steeds meer van buiten naar binnen", in tegenstelling tot de eerste richtingsjaren toen "binnen" alle aandacht vroeg. Daardoor zijn ook pragmatisch andere keuzes gemaakt om de buitenwereld beter en sneller te bedienen in het aanbod van kennisproducten in samenspraak met projectpartners.

De belangrijkste voorbeelden zijn de per 1 Januari 2022 voorgenomen integratie tussen het bureau van de coöperatie PZNL en Stichting Fibula en de acceptatie van de opdracht van de minister van VWS om de regie het tweede Nationaal Programma Palliatieve Zorg te gaan vervullen.

Voor een nadere toelichting verwijzen we naar de Jaarrekening PZNL 2021.

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2021
(na resultaatverwerking)

Activa

	<u>2021</u>		<u>2020</u>	
Vorderingen en overlopende activa				
Debiteuren	(1)	24.213		278
Overlopende activa	(2)	<u>24.435</u>	48.648	<u>20.338</u>
				20.617
Liquide middelen	(3)	426.428		366.070
Totaal activa		<u><u>475.076</u></u>		<u><u>386.687</u></u>

Passiva

	<u>2021</u>		<u>2020</u>	
Eigen vermogen				
Collectief gefinancierd gebonden vermogen				
Egalisatiereserve VWS	(4)	167.519		167.292
Niet collectief gefinancierd vrij vermogen				
Algemene reserve	(5)	6.048		92.067-
Vorzieningen				
Vorzieningen	(6)	25.673		24.019
Kortlopende schulden en overlopende passiva				
Crediteuren	(7)	32.783	57.560	
Belastingen, sociale lasten en pensioenen	(8)	26.804	39.066	
Overige schulden	(9)	170.950	110.826	
Overlopende passiva	(10)	<u>45.298</u>	79.991	
		275.835		287.443
Totaal passiva		<u><u>475.076</u></u>		<u><u>386.687</u></u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

		Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
		<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
Baten				
Instellingssubsidie VWS	(11)	1.669.723	1.621.437	1.562.200
Overige algemene opbrengsten	(12)	0	113.253	25.201
Totaal baten		1.669.723	1.734.690	1.587.401
Lasten				
Personeelskosten	(13)	1.014.839	1.246.741	935.871
Huisvestingskosten	(14)	51.949	72.600	60.500
Materiële kosten	(15)	596.589	405.169	609.656
Voorzieningen	(16)	6.345	8.219	21.514
Totaal lasten		1.669.723	1.732.729	1.627.541
BEDRIJFSRESULTAAT		<u>0</u>	<u>1.960</u>	<u>-40.139</u>
Financiële baten en lasten	(17)	<u>0</u>	<u>-1.733</u>	<u>0</u>
TOTAAL RESULTAAT		<u>0</u>	<u>227</u>	<u>-40.139</u>
Resultaatverwerking				
Algemene reserve		0	0	-69.702
Egalisatiereserve VWS		<u>0</u>	<u>227</u>	<u>29.562</u>
Totaal resultaatverwerking		<u>0</u>	<u>227</u>	<u>-40.139</u>

3 KASSTROOMOVERZICHT

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Exploitatieresultaat	1.960	-40.139
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Dotaties voorzieningen	1.655	16.877
Dotatie algemene reserve	98.115	
<i>Mutaties werkkapitaal:</i>		
op- en afname vorderingen	-28.031	-20.617
op- en afname kortlopende schulden	-11.608	111.953
	<u>-39.639</u>	<u>91.336</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	62.091	68.074
Ontvangen interest	-1.733	0
Kasstroom uit operationele activiteiten	<u>60.358</u>	<u>68.074</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	0	0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	0	0
NETTO KASSTROOM (mutatie liquide middelen)	<u><u>60.358</u></u>	<u><u>68.074</u></u>
Beginsaldo geldmiddelen	366.070	297.996
Eindsaldo geldmiddelen	426.428	366.070
Mutatie geldmiddelen	<u><u>60.358</u></u>	<u><u>68.074</u></u>

Toelichting

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en staan ter vrije beschikking van PZNL. Voor een nadere inhoudelijke toelichting wordt verwezen naar de toelichtingen op de balans en de staat van baten en lasten.

4 ALGEMENE TOELICHTING

Algemeen

Coöperatieve Palliatieve Zorg Nederland U.A. (PZNL) is statutair gevestigd te Utrecht en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 71512608. PZNL heeft als doel het bevorderen van kwalitatief hoogwaardige palliatieve zorg als vanzelfsprekend onderdeel van de zorg.

PZNL is opgericht op 19 april 2018. Het rapportagejaar loopt van 1 januari 2021 t/m 31 december 2021.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen in Richtlijn 620 'Coöperaties' conform de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die zijn uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Deze jaarrekening is opgesteld in euro's en uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Activa en passiva zijn in het algemeen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen verkrijgingsprijs.

Bij het opstellen van de jaarrekening heeft PZNL, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen gedaan die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

De vorderingen, geldmiddelen en schulden worden opgenomen tegen de nominale waarde, waarbij rekening wordt gehouden met mogelijke oninbaarheid van vorderingen. De liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan 12 maanden.

Grondslagen van resultaatbepaling

De baten en lasten zijn toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als ze zijn gerealiseerd.

PZNL heeft voor zijn medewerkers een pensioenregeling getroffen. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). De over het boekjaar verschuldigde premies zijn als kosten verantwoord. Voor per balansdatum nog niet betaalde premies wordt een reservering opgenomen. Aangezien deze verplichtingen kortlopend zijn, zijn deze gewaardeerd tegen de nominale waarde. De risico's van loonontwikkeling, prijsindexatie, beleggingsrendement op het fondsvermogen leiden mogelijk tot toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan het pensioenfonds. Deze risico's komen niet tot uitdrukking in een opgenomen voorziening. In geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds heeft PZNL geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies. Momenteel is sprake van een tekort ten opzichte van de norm in het pensioenfonds PFZW. Het fonds heeft een dekkingsgraad van 106,6% ultimo dec 2021 (ultimo 2020 92,6%). PFZW is pas financieel gezond bij een dekkingsgraad van ruimt 125%. De minimaal vereiste beleidsdekkingsgraad is 110%, pas dan mag PFZW de pensioenen weer gedeeltelijk verhogen.

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi)publieke sector heeft PZNL zich gehouden aan de beleidsregels toepassing WNT 2021 en deze als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd.

5 TOELICHTING BALANS

Flottende activa

	2021	2020
Debiteuren	(1) <u>24.213</u>	<u>278</u>
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde bedragen / te ontvangen creditnota's	24.435	6.933
Nog te ontvangen bedragen	0	4.961
Pensioenen	0	8.444
Totaal	(2) <u>24.435</u>	<u>20.338</u>
Liquide middelen		
Rabobank	426.428	366.070
Totaal	(3) <u>426.428</u>	<u>366.070</u>

Passiva

Eigen vermogen	1-1-2021	Mutatie 2021	Resultaat 2021	31-12-2021
Collectief gefinancierd:				
Egalisatiereserve VWS (4)	167.292	0	227	167.519
Algemene reserve (5)	-92.067	98.115	0	6.048
Totaal	75.225	98.115	227	173.567

Aan de Egalisatiereserve VWS wordt het resultaat boekjaar (€ 227) gedoteerd. De vorming van een egalisatiereserve is een verplichting uit hoofde van de Kaderregeling VWS subsidies op basis waarvan wij onze instellingssubsidie ontvangen en mag maximaal 10% van de verleende subsidie bedragen. Ultimo 2021 is de egalisatiereserve maximaal. De Algemene reserve is met € 98k gemuteerd door het met terugwerkende kracht toekennen van een startkapitaal vanuit IKNL aan PZNL.

Voorzieningen (6)	1-1-2021	Onttrekking	Dotatie	31-12-2021
Voorziening PLB-recht	21.434	6.565	7.110	21.980
Voorziening jubileumverplichtingen	2.584	0	1.109	3.693
Totaal	24.019	6.565	8.219	25.673
Waarvan langlopend (langer dan 1 jaar)				16.005

Kortlopende schulden en overlopende passiva

Crediteuren	(7) <u>32.783</u>	<u>57.560</u>
Schulden betreffende belastingen en pensioenen		
Af te dragen loonheffing	3.400	34.660
Af te dragen omzetbelasting en vennootschapsbelasting	13.805	4.406
Af te dragen Pensioenen	9.599	0
Totaal	(8) <u>26.804</u>	<u>39.066</u>

De nog af te dragen loonheffing over december 2021 was ultimo 2021 reeds betaald, in tegenstelling tot de loonheffing over december 2020 ultimo 2020.

Overige schulden		
Overige kortlopende schulden	167.257	110.812
Netto salarissen en Levensloop	3.694	14
Totaal	(9) <u>170.950</u>	<u>110.826</u>

De overige schulden betreffen zowel in 2020 als in 2021 t het aan VWS terug te betalen deel van instellingssubsidie. Dit omdat de Egalisatiereserve maximaal 10% van het toegekende subsidiebedrag mag bedragen.

Overlopende passiva		
Nog te ontvangen facturen	23.998	47.700
Reservering vakantiegeld (inclusief sociale lasten)	19.136	24.902
Vakantie-uren	2.164	7.388
Totaal	(10) <u>45.298</u>	<u>79.991</u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Verplichting vanuit overeenkomst met IKNL voor ondersteunende diensten en verhuur van werkplekken vanuit IKNL

De overeenkomst is aangegaan per 1 januari 2019 en geldt voor onbepaalde tijd met een opzegtermijn van 6 maanden.

De verplichting is € 147.000 op jaarbasis op basis van voorcalculatie. In 2021 is extra inzet vanuit de afdeling communicatie geleverd. Hiervoor is € 217.000 in rekening gebracht.

Vennootschapsbelasting

Vennootschapsbelasting	Schuld 1-1-2021	VPB 2021	Betaald 2021	Schuld 31-12-2021
2018	200	0	0	200
2019	-8.674	0	0	-8.674
2020	0	0	0	0
2021	0	-964	0	-964
	-8.674	-964	0	-9.638

Gebeurtenissen na balansdatum

Per 1 januari 2022 zijn de medewerkers en activiteiten van PZNL overgegaan naar Fibula. Per 20 januari 2022 is een onderhandelingsakkoord bereikt voor de nieuwe cao ziekenhuizen. Onderdeel daarvan is een eenmalige uitkering van € 250 betrekking hebbend op 2021, voor medewerkers die op 1 december 2021 in dienst waren. De kosten die hiermee samenhangen zijn verwerkt in de jaarrekening 2021.

Resultaatverwerking

De algemene vergadering heeft in haar vergadering van 19 mei 2022 besloten het resultaat over het boekjaar 2021 ad € 227 als volgt te bestemmen:

Conform een verplichting uit hoofde van de Kaderregeling VWS subsidies, wordt een bedrag van € 227 gedoteerd aan de Egalisatiereserve VWS.

Baten

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Instellingssubsidie VWS	(11) <u>1.669.723</u>	<u>1.621.437</u>	<u>1.562.200</u>

De instellingssubsidie VWS betreft de subsidie van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS). Vanwege de begrenzing van de egaliseringsreserve is zowel in 2020 als in 2021 de toegekende subsidie niet geheel benut.

Overige opbrengsten

Projecten en opdrachten	0	24.669	25.201
Overige opbrengsten	0	88.584	0
	(12) <u>0</u>	<u>113.253</u>	<u>25.201</u>

De opbrengst uit projecten betreft een ZonMW bijdrage voor Kennis in beeld. De overige opbrengsten betreffende de vergoeding voor de inzet voor project PaTZ en de ledenbijdrage van Fibula en IKNL.

Lasten

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Personeelskosten			
Personeel in loondienst			
Lonen en salarissen	723.862	611.160	703.458
Sociale lasten	99.603	102.696	105.575
Pensioenen	74.720	59.764	59.437
Reis- en verblijfkosten personeel	23.100	2.398	5.465
Overige	32.049	24.077	19.561
Externe doorbelasting personeelskosten	-102.584	0	-41.952
	<u>850.751</u>	<u>800.094</u>	<u>851.544</u>
Personeel niet in loondienst			
Inhuur voor formatie	164.089	446.647	84.327
	<u>164.089</u>	<u>446.647</u>	<u>84.327</u>
Totaal personeelskosten	(13) <u>1.014.839</u>	<u>1.246.741</u>	<u>935.871</u>
PZNL hanteert een 36-urige werkweek			
	<u>2021</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Gemiddelde formatie gehele jaar (fte)	11,22	8,89	8,49
Formatieomvang per 31 december (fte)		8,45	7,34

Personeel in loondienst is t.o.v. de begroting lager uitgevallen door de aankomende fusie met Fibula per 1-1-2022, hierdoor is geen tweede bestuurder aangesteld. Dit heeft tevens geleid tot meer inhuur voor formatie dan begroot. De begrote post externe doorbelasting personeelskosten is gerealiseerd onder de post overige opbrengsten.

Huisvestingskosten	(14) <u>51.949</u>	<u>72.600</u>	<u>60.500</u>
---------------------------	--------------------	---------------	---------------

Middels een dienstverleningsovereenkomst maken de medewerkers gebruik van de werkplekken op de IKNL locaties.

Materiële kosten

Diensten derden	171.071	94.119	316.628
Licenties ICT, hosting en telefonie	343.318	263.015	276.574
Vergaderkosten en kosten bijeenkomsten	22.000	13.091	3.679
Kantoorkosten	53.500	16.653	12.776
Kosten inventaris en apparatuur	2.700	1.062	0
Overige algemene kosten	4.000	17.230	0
	(15) <u>596.589</u>	<u>405.169</u>	<u>609.656</u>

De kosten voor diensten derden zijn lager dan begroot, met name door meer inhuur voor formatie. De kosten voor Infrastructuur zijn lager dan begroot door onder andere het combineren van werkzaamheden en efficiënte capaciteitsinzet t.b.v. de (door)ontwikkeling van Palliaweb en het Patiëntenplatform. Door corona zijn de begrote kantoorkosten net als in 2020 lager dan begroot.

Voorzieningen

Mutaties	6.345	8.219	21.514
	(16) <u>6.345</u>	<u>8.219</u>	<u>21.514</u>

Uit hoofde van de CAO ziekenhuizen wordt een voorziening gevormd voor PLB-uren en dienstjarenjubilea.

Financiële baten en lasten

Renteopbrengsten	0	0	0
Rentekosten	0	-1.733	0
	(17) <u>0</u>	<u>-1.733</u>	<u>0</u>

7 WNT-VERANTWOORDING

Per 1 januari 2013 is de Wet nummering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Gelet op de maatschappelijke rol en het karakter van PZNL enerzijds en het doel van de WNT en de daarop gebaseerde regeling anderzijds, besloot PZNL tot vrijwillige naleving van de 'Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen zorg en welzijnssector', welke sinds 2016 bekend staat 'Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen zorg en jeugdhulp'. Naast het algemene WNT-maximum van € 209.000 is tussen haakjes het individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum voor zorg en jeugdhulp vermeld, uitgaande van het toepasselijke bezoldigingsmaximum van € 141.000 (klasse II).

Bezoldiging topfunctionarissen

Leidinggevende topfunctionarissen en gewezen topfunctionarissen met dienstbetrekking. Tevens leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievulling.

Jaar 2021	S.C.C.M. Teunissen
Functiegegevens	Bestuurder
Aanvang en einde functievulling in 2021	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	0,78
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	99.826
Beloningen betaalbaar op termijn	9.828
<i>Subtotaal</i>	<i>109.654</i>
Individueel WNT-maximum 2021	162.560 (109.670)
<i>-/- Onverschuldigd betaald bedrag</i>	n.v.t.
Totale bezoldiging	109.654
Bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.

Jaar 2020	S.C.C.M. Teunissen	J.Y.M. Bruijnincx
Functiegegevens	Bestuurder	Bestuurder
Aanvang en einde functievulling in 2020	1/2 - 31/12	1/1 - 31/10
Omvang dienstverband (in fte)	0,78	1
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	87.909	102.748
Beloningen betaalbaar op termijn	8.326	9.744
<i>Subtotaal</i>	<i>96.235</i>	<i>112.492</i>
Individueel WNT-maximum 2020	143.310 (96.253)	167.500 (112.500)
<i>-/- Onverschuldigd betaald bedrag</i>	n.v.t.	n.v.t.
Totale bezoldiging	96.235	112.492
Bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.

Bezoldiging topfunctionarissen (vervolg)

Onkostenvergoedingen bestuurders

Met ingang van 1 januari 2017 is de nieuwe Governancecode Zorg 2017 van kracht. Conform de opgenomen bepaling inzake de vergoeding van onkosten van de raad van bestuur (sub 6.5.4), wordt het beleid en welke bedragen op grond hiervan zijn uitgegeven in het verslagjaar verantwoord. Het beleid stelt dat bij de zakelijke uitoefening van de functie gemaakte onkosten worden vergoed tegen overlegging van bewijsstukken.

Jaar 2021	S.C.C.M. Teunissen
Vergoeding van onkosten bestuurders 2021	
Vaste onkosten vergoedingen	-
Binnenlandse en buitenlandse reiskosten	211
Opleidingskosten	-
Representatie kosten	-
Overige kosten	-
Totaal	211

Jaar 2020	S.C.C.M. Teunissen	J.Y.M. Bruijnincx
Vergoeding van onkosten bestuurders 2020		
Vaste onkosten vergoedingen	-	-
Binnenlandse en buitenlandse reiskosten	91	1.681
Opleidingskosten	-	-
Representatie kosten	-	149
Overige kosten	-	-
Totaal	91	1.830

In 2021 zijn geen uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen met of zonder dienstbetrekking betaald.

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT:

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met dienstbetrekking die in 2021 een bezoldiging boven het individuele WNT-maximum hebben ontvangen, noch boven het vrijwillig gevolgde maximum voor de zorg. Er zijn in 2021 geen ontsluitingen betaald aan overige functionarissen die op grond van de WNT dienen te worden vermeld, of die in eerdere jaren op grond van de WOPT of de WNT vermeld zijn of hadden moeten worden.

8 STATUTAIRE BEPALINGEN OMTRENT DE RESULTAATBESTEMMING

Resultaatbestemming

Statutair is bepaald dat de algemene vergadering bevoegd is tot bestemming van het resultaat boekjaar dat door vaststelling van de jaarrekening is bepaald.

Conform de subsidievoorwaarden is een bedrag van € 227 gedoteerd aan de Egalisatiereserve VWS.

Coöperatieve Palliatieve Zorg Nederland U.A.
Postbus 19079
3501 DB UTRECHT

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Coöperatieve Palliatieve Zorg Nederland U.A.

Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Coöperatieve Palliatieve Zorg Nederland U.A. (PZNL) te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in deze jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van PZNL per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, de in Nederland geldende Richtlijn voor de jaarverslaggeving 620 'Coöperaties' (RJ 620) en de bepalingen van en krachtens de Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semi publieke sector (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021 met een balanstotaal van € 475.076;
2. de staat van baten en lasten over 2021 met een resultaat van € 227 (positief); en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) 2021 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van PZNL, zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Geen controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van de anticumulatiebepaling van artikel 1.6a WNT en artikel 5 lid 1(j) Uitvoeringsregeling WNT

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2021 hebben wij geen controlewerkzaamheden verricht op gegevens in de WNT-verantwoording, of het ontbreken daarvan, op grond van de anticumulatiebepaling van artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1 onderdeel j Uitvoeringsregeling WNT. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT plichtige instellingen alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW en RJ 620 is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en RJ 620.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, RJ 620 en de bepalingen van en krachtens de Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de coöperatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteits-veronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de coöperatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Was getekend te Amersfoort, 24 mei 2022.

WITH accountants B.V.

Drs. P.J.C. Luttkholt-Weijers RA

Bijlage

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2021 van Coöperatieve Palliatieve Zorg Nederland te Utrecht

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

Wij hebben onze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2021, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze doelstelling is om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening vrij van materiële afwijkingen als gevolg van fouten of fraude is. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaaf zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.