



# Activiteitenplan 2023-2024

## Netwerk Palliatieve zorg Eemland

Marjan Hoeijmakers, netwerkcoördinator  
en leden netwerkoverleg  
december 2022



## Inhoud

Inleiding.....	3
1. Maatschappelijke bewustwording.....	4
Doelstellingen – resultaten .....	4
Activiteiten.....	4
Planning .....	4
2. Ondersteuning en zorg in de laatste levensfase, focus op thuis .....	5
Doelstellingen – resultaten .....	5
Activiteiten.....	5
Planning .....	5
3. Samenwerking: tussen netwerkpartners en transmuraal .....	6
Doelstellingen – resultaten .....	6
Activiteiten.....	6
4. Deskundigheidsbevordering .....	8
Doelstellingen – resultaten .....	8
Activiteiten.....	8
Planning .....	8
5. Meten en ‘Weten’ .....	9
Doelstellingen – resultaten .....	9
Activiteiten.....	9
Planning .....	9
Bijlage 1. Begroting en subsidieaanvraag NPZ Eemland 2023.....	10

## Inleiding

Het Network Palliatieve Zorg Eemland (NPZ Eemland) zal de komende twee jaar, 2023-2024, hoofdzakelijk inzetten op vijf kernthema's. Daarmee willen de netwerkpartners in samenwerking goede palliatieve zorg bieden aan mensen met een levensbedreigende aandoening of grote kwetsbaarheid, en hun naasten. Het NPZ Eemland wil op die manier bovendien aansluiting zoeken bij het Nationaal Programma Palliatieve Zorg (NPPZ) II en de kansen die dit biedt voor de regio verzilveren.

De vijf kernthema's zijn:

1. Maatschappelijke bewustwording
2. Ondersteuning en zorg in de laatste levensfase met focus op thuis
3. Samenwerking: tussen netwerkpartners en transmuraal
4. Deskundigheidsbevordering
5. Meten en Weten

Dit activiteitenplan is tot stand gekomen met de leden van het netwerkoverleg, de stuurgroep en het bestuurlijk overleg. En, op basis van inzichten die de netwerkcoördinator opdeed tijdens de werkbezoeken in 2022 en de landelijke ontwikkelingen. Gezien de ambities die uit de kernthema's spreken kan dit activiteitenplan beschouwd worden als een meerjarenplan 2023-2024.

Het is bedoeld als leidraad in het handelen van de netwerkcoördinator, projectmedewerker en de stuurgroep in samenwerking met de netwerkpartners die actief vertegenwoordigd zijn in het netwerkoverleg en bestuurlijk overleg. Zoals afgelopen jaren al gebruikelijk werd, is er twee maal per jaar een evaluatiemoment om het handelen tijdig bij te kunnen stellen. Tot slot is het een hulpmiddel bij de verantwoording aan het ministerie van VWS voor de gebruikte subsidie.

Elk hierna volgend hoofdstuk gaat in op een van de vijf kernthema's en beschrijft daarbij doelstellingen en resultaten, activiteiten en (een globale) planning. Een en ander samengevat in een tabel. In bijlage 1. is de bij VWS ingediende begroting 2023 opgenomen met enige toelichting.

## 1. Maatschappelijke bewustwording

In 2022 is het NPZ Eemland gestart met informatiebijeenkomsten 'Weet u wat u wilt'. In het najaar heeft vier maal een bijeenkomst plaatsgevonden, twee maal i.s.m. een huisartsenpraktijk, twee maal via de media. Deze bijeenkomsten willen mensen bewustmaken van het belang om tijdig na te denken en in gesprek te gaan over de laatste levensfase en hen zó te informeren dat ze daarin beslagen ten ijs komen. De bijeenkomsten vinden plaats onder gespreksleiding van Stichting Het Bezinningshuis en in samenwerking met een huisarts en zorgverleners uit de wijk. De vier bijeenkomsten zijn goed bezocht. Het NPZ wil hier graag mee doorgaan en bovendien bekijken hoe de bijeenkomsten toegepast kunnen worden op specifieke doelgroepen. Zoals mensen in een verpleeghuis, VGZ, GGZ, en hun naasten of mensen met een andere culturele achtergrond.

Tegelijkertijd wil het netwerk aansluiten bij de (publieks)activiteiten die het NPPZ II op dit thema ontwikkelt (maatschappelijke bewustwording is een van de twee pijlers van dit programma).

### Doelstellingen – resultaten

1. In 2023 hebben 8-10 bijeenkomsten 'Weet u wat u wilt' in de regio plaatsgevonden. Zes tot acht bijeenkomsten i.s.m. een huisartsenpraktijk, twee 'openbaar' (totaal 200 deelnemers).
2. In 2023 en 2024 worden varianten van de bijeenkomst uitgewerkt voor specifieke doelgroepen en daarna ingezet.
3. Het publiek is meer bewust van zijn eigen rol en mogelijkheden in de voorbereiding op de laatste levensfase en is beter bekend met palliatieve zorg.  
Men vindt actuele informatie op de website van het netwerk en de in 2022 ontwikkelde producten (Regiogids PZ, flyer PZ en wensenboekje) zijn breed ingezet.
4. In oktober bij de dag van de palliatieve- en terminale zorg is er in de regio een gebundeld aanbod van activiteiten voor het publiek.
5. Items uit de publiekscampagne(s) van VWS en PZNL zijn gebruikt in publieksactiviteiten in de regio Eemland
6. Eigen producten zoals de Regiogids PZ en het wensenboekje 'Als ik nadenk over mijn laatste levensfase' zijn in de regio verspreid en in gebruik bij informatiebijeenkomsten e.a.

### Activiteiten

- ✓ Organiseren van informatiebijeenkomsten i.s.m. met Huisartsen Eemland, Stichting het Bezinningshuis en anderen o.b.v. een taakverdeling
- ✓ (mede)Ontwikkelen en organiseren informatiebijeenkomsten voor specifieke doelgroepen
- ✓ Verspreiding van de Regiogids PZ in Eemland in wachtkamers, poliklinieken, projecten PZ
- ✓ Aansluiten bij activiteiten van het NPPZ II op gebied van maatschappelijke bewustwording
- ✓ Aandacht voor dag van de levensvragen i.s.m. met het Centrum voor Levensvragen Eemland en bundeling van activiteiten tot één programma bij de dag van de palliatieve zorg

### Planning

ACTIVITEIT	WIE	PLANNING
<b>Informatiebijeenkomsten 'Weet u wat u wilt'</b>	Projectmedewerker, HE, Bezinningshuis	8-10 per jaar, start feb '23
<b>Idem voor specifieke doelgroepen, ontwikkeling en uitvoering</b>	NWC, projectmedewerk. (PMW), netwerkpartners	Ontwikkeling v.a. juli '23, uitvoer '24
<b>Verspreiding regiogids (en andere materialen)</b>	NWC, netwerkpartners	Eerste helft 2023
<b>1/Aandacht dag van de levensvragen, 2/Programma dag palliatieve en terminale zorg</b>	1/ PMW en CvL 2/ NWC, PMW, netwerkpartners	1/ mei 2/ oktober

## 2. Ondersteuning en zorg in de laatste levensfase, focus op thuis

Het motto de juiste (palliatieve) zorg, op de juiste plek, op het juiste moment, door de juiste zorgverlener en met de juiste bekostiging staat centraal in het NPPZ II. Mensen willen het liefst thuis sterven, ongeveer 70%. Dit gebeurt in 40% van de (verwachte) overlijdens in de regio Eemland. Er is meer nodig om sterven op de gewenste plek realiteit te laten zijn. Onder andere versterking van de informele zorg en de inzet van vrijwilligers, consultatie en inzet van in PZ gespecialiseerde professionals, en snelle toegang tot zorg en (medicinale) hulpmiddelen thuis. Dat de focus gelegd wordt op ondersteuning en zorg thuis wil niet zeggen dat er geen aandacht is voor palliatieve zorg in verpleeghuizen, VGZ en GGZ waar mensen 'thuis' zijn of begeleid wonen. Die gaat gewoon door.

### Doelstellingen – resultaten

1. Er is aandacht voor informele zorg als onderdeel van palliatieve zorg, deze is waar mogelijk versterkt
2. Er ligt een analyse, plan om ondersteuning en zorg in de laatste levensfase met focus op thuis te versterken.
3. Er ligt een plan en eerste uitwerking van hoe de consultatie van in PZ gespecialiseerde professionals in de regio Eemland optimaal georganiseerd en ingezet kan worden (i.s.m. het consortium Septet en PZNL)

### Activiteiten

- ✓ Informele zorg en de inzet van vrijwilligers thuis versterken, inclusief aandacht voor inloophuizen (Toon Hermans Huis, Café doodgewoon, Alzheimer café e.d.)
- ✓ Bekendmaken en versterken mantelzorgondersteuning (door 'cursus') in de palliatieve zorg
- ✓ Knelpunten in de ondersteuning en zorg in de laatste levensfase thuis beschrijven en aanpakken:
  - onderzoeken hoe er zo efficiënt mogelijk geschakeld kan worden in de samenwerking tussen organisaties en zorgverleners ten bate van de snelle beschikbaarheid van palliatieve zorg thuis. Is er een platform nodig, kan er extra aandacht, inzet zijn bij Zorgcoördinatiepunt Eemland in Meander MC?
  - uitvinden hoe de consultatie van in PZ gespecialiseerde professionals regionaal in Eemland optimaal georganiseerd en gestart kan worden (aansluiting bij resultaten landelijke pilots)
  - versterken, verder organiseren palliatieve huisbezoeken of inzet van 'casemanager PZ'
- ✓ Ondersteuning PZ uit apotheken vormgeven o.a. de inzet van palliatieve kits in de regio
- ✓ Zie ook hoofdstuk 3 over samenwerking

### Planning

ACTIVITEIT	WIE	PLANNING
Informele zorg en mantelzorgondersteuning uitwerken	Netwerkoverleg NWC	Vanaf 2 <sup>e</sup> helft '23
Samenwerking tussen netwerkpartners op gebied van inzet vrijwilligers thuis	Betreffende netwerkpartners, NWC	Start jan '23
Knelpunten in ondersteuning en zorg thuis onderzoeken en plan van aanpak maken	NWC met netwerkoverleg, externe partner?	2 <sup>e</sup> helft '23 en verder
Consultatie, inzet gespecialiseerde professionals PZ organiseren, starten	NWC, stuurgroep, Consortium	2023-2024
Versterken en verder organiseren van palliatieve huisbezoeken of 'casemanager PZ'	NWC, VVT organisaties, Samen Sterker Eemland	Eind 2023, '24
Ondersteuning apotheken in PZ vormgeven	Apothekerscoöperatie, NWC	Start juni '23

### 3. Samenwerking: tussen netwerkpartners en transmuraal

Een netwerk palliatieve zorg is een formeel en duurzaam samenwerkingsverband waarin organisaties hun krachten bundelen voor goed palliatieve zorg. Voor ieder die dat nodig heeft, waar die ook verblijft. Dit vraagt om een voortgaande betrokkenheid en inzet van de netwerkpartners. De netwerkstructuur en de samenwerkingsafspraken die in 2020 gemaakt zijn moeten op creatieve wijze onderhouden worden. De positieve resultaten en leerpunten die uit de netwerkevaluatie van 2022 naar voren kwamen zullen daar aan bijdragen. De samenwerking tussen netwerkpartners stimuleren en coördineren, op onderdelen van dit plan en in aankomende projecten uit het NPPZ II, is kern van het netwerk, c.q. de taken van de netwerkcoördinator.

Transmurale samenwerking is sinds 2022 een kernthema van het NPZ Eemland. Mensen die ongeënselijk ziek of zeer kwetsbaar zijn hebben verschillende typen behandeling, zorg en ondersteuning nodig. Zij 'reizen' van de ene naar de andere organisatie en/of professional. Dit maakt afstemming en samenwerking(safspraken) noodzakelijk. In 2022 startte het project 'Proactieve zorgplanning in de praktijk, regio Eemland' onder de vlag van Samen Sterker Eemland. De netwerkcoördinator participeert actief in dit project dat medio 2023 eindigt. De resultaten vragen om verdere implementatie in de praktijk en kunnen gebruikt worden om andere onderdelen van het transmurale zorgpad PZ op vergelijkbare wijze uit te gaan werken.

#### Doelstellingen – resultaten

##### TUSSEN NETWERKPARTNERS

1. Netwerkpartners zijn geïnformeerd over de mogelijkheden tot verbetering van palliatieve zorg uit o.a. het NPPZ II, ontvangen met regelmaat ondersteuning hierbij van de projectmedewerker en zo nodig de netwerkcoördinator. De netwerkpartners werken hierin aantoonbaar samen.
2. Netwerkpartners nemen actief deel aan de afgesproken overleggen binnen de netwerkstructuur. Elke groep in de netwerkstructuur neemt zijn rol en taken actief op.
3. Het bestuurlijk overleg is jaarlijks bij elkaar gekomen
4. De verbeterpunten o.b.v. de netwerkevaluatie eind 2022 zijn omgezet in praktijk.
5. Zorgverleners en vrijwilligers in de PZ werkzaam bij de netwerkpartners zijn regelmatig en tijdig voorzien van nuttige informatie over palliatieve zorg

##### TRANSMURALE SAMENWERKING

1. De resultaten uit het regionale project 'Proactieve zorgplanning, in de praktijk' zijn verspreid naar netwerkpartners en
2. er zijn samenwerkingsafspraken in de maak m.b.t. het hele transmurale zorgpad PZ.

#### Activiteiten

- ✓ Bundeling en uitwisseling van kennis en expertise in verschillende werkvelden: bv in de VGZ, VVT, VPTZ, hospices, met kaderartsen en verpleegkundigen PZ,
- ✓ met gebruikmaking van implementatie van kansrijke en effectief bewezen projecten, interventies, mogelijk met extra ondersteuning, uit NPPZ II
- ✓ Operationele en beleidsmatige ondersteuning van: het netwerkoverleg, werkgroepen, stuurgroep en bestuurlijk overleg. Implementatie verbeterpunten uit netwerkevaluatie 2022
- ✓ Communicatie in het netwerk over nieuwe ontwikkelingen, scholingsprogramma etc.
- ✓ Jaarlijks gesprek met patiënten, naasten en nabestaanden over hun ervaringen met palliatieve zorg in de regio en wat zij nodig hebben. Zo mogelijk betrekken bij planvorming.
- ✓ Samenwerking tot stand brengen met andere netwerken (ziektespecifiek) bv dementie

- ✓ Deelnemen in project 'Proactieve zorgplanning in de praktijk' en resultaten verspreiden, helpen implementeren
- ✓ Bevorderen samenwerkingsafspraken m.b.t. vervolg transmuraal zorgpad PZ.: continuïteit van zorg, terminale fase, stervensfase en nazorg.
- ✓ Samenwerking tot stand brengen met andere netwerken (ziektespecifiek) bv dementie

Behalve het regionale niveau van samenwerking is er ook een consortium PZ Midden Nederland, Septet. Hierbij zijn zeven netwerken aangesloten waaronder Eemland. PZNL zoekt het consortium PZ vaak als ingang voor de in- en uitvoering van interventies. Nu in het bijzonder bij de uitvoering van het NPPZ. In het consortium werken de zeven netwerken samen om gezamenlijk dát aan te pakken wat lokaal op netwerkniveau niet of nauwelijks kan of waarbij gezamenlijk meer winst te behalen is. Ook de samenwerking met het Expertisecentrum PZ Utrecht (Midden Nederland) en het onderwijs krijgt in het consortium vorm. Goede betrokkenheid bij en deelname aan het consortium is nu meer van belang dan ooit.

ACTIVITEIT	WIE	PLANNING
<b>Functioneren van stuurgroep, netwerkoverleg, werkgroepen en kenniskringen, bestuurlijk overleg door hun overleg te faciliteren en te inspireren</b>	Netwerkpartners, NWC	Continu
<b>Betrokkenheid patiënten en naasten bevorderen, in ieder geval jaarlijks gesprek</b>	Netwerkoverleg en NWC	Najaar gesprek
<b>Stimuleren en coördineren van bundeling en uitwisseling van kennis en expertise in verschillende werkvelden, en van samenwerking in projecten</b>	PMW en NWC met netwerkpartners	Continu
<b>Communicatie verzorgen binnen het netwerk</b>	PMW en NWC	Continu
<b>Samenwerken met andere (ziektespecifieke) netwerken</b>	NWC	Starten 2 <sup>e</sup> helft '23
<b>Deelnemen aan projectgroep en werkgroepen van project Proactieve Zorgplanning - Samen Sterker</b>	Netwerkcoördinator	1 <sup>e</sup> helft 2023
<b>Verspreiden en ondersteunen implementatie resultaten project proactieve zorgplanning</b>	Netwerkcoördinator	Continu
<b>Aanpak vervolg Zorgpad Palliatieve Zorg</b>	PMW en NWC	2 <sup>e</sup> helft 2023 - 24
<b>Deelnemen aan en samenwerken in consortium PZ Septet (Midden Nederland)</b>	Netwerkcoördinator	Continu

## 4. Deskundigheidsbevordering

Het NPZ Eemland maakt elk jaar een gevarieerd programma met scholingsactiviteiten voor verschillende zorgverleners. Doel is de deskundigheid van zorgverleners te bevorderen. In het bijzonder van de grote groep zorgverleners die in de generalistische zorg werkt en in toenemende mate met palliatieve zorg te maken heeft. Aan een deel van het programma kunnen ook vrijwilligers deelnemen. Er is steeds aandacht voor de vier dimensies van PZ. In 2023 en 2024 is er speciale aandacht voor palliatieve zorg thuis.

Het programma loopt gelijk aan het kalenderjaar en ontstaat in twee delen; voor- en najaar. De werkgroep deskundigheidsbevordering legt de uitgangspunten, speerpunten en contouren voor het programma voor het einde van het jaar aan de stuurgroep voor.

Maar er is meer dan scholing als we het hebben over kennis en expertise in de PZ. Het gaat ook over kennis delen en toepassen in de praktijk. Daarom zijn er ook casusbesprekingen en gaan we verder met het bevorderen van de bekendheid met elkaars deskundigheid. We zoeken door naar nieuwe vormen: 'meekijkdagen' (andere professionals uitnodigen in eigen organisatie of anders), inspiratiesessies, opnieuw een kennismarkt.

### Doelstellingen – resultaten

1. Zorgverleners in de PZ hebben gebruik gemaakt van een gedifferentieerd en goed afgewogen scholingsprogramma van het NPZ Eemland. We beogen 300 deelnemers per jaar
2. Het scholingsprogramma bevat jaarlijks minimaal 6 scholingen waarvan: thema-avonden (4), een symposium, en mogelijk een 'basistraining PZ' voor verpleegkundigen en verzorgenden
3. Gespecialiseerd verpleegkundigen PZ en verpleegkundig specialisten (VS) en kaderartsen PZ uit ziekenhuis, hospice en de VVT nemen deel aan casusbesprekingen (3x) voor deze groep
4. Verpleegkundigen en verzorgenden werkzaam in de generalistische zorg nemen deel aan casusbesprekingen palliatieve zorg in combinatie met een van de (nieuwe) richtlijnen (4x)
5. Bekendheid van elkaars deskundigheid. Aan het einde van 2024 is er geëxperimenteerd met nieuwe vormen van kennis en expertise delen in het NPZ Eemland: meekijkdagen, inspiratiesessies, kennismarkt

### Activiteiten

- ✓ Scholingsprogramma ontwikkelen en uitvoeren (zie voor programma 2023 apart document)
- ✓ Regionale samenwerking in scholing onderzoeken: mogelijkheden verkennen van gezamenlijke trainingen PZ voor netwerkpartners samen i.p.v. in alle individuele organisaties en mogelijke betrokkenheid van ROC en externe bureaus zoals Carend hierbij
- ✓ Uitproberen van nieuwe 'werkvormen' om te leren van elkaars expertise en kennis: meekijkdagen, inspiratiesessies over PZ van zorgverleners onderling, uit verschillende organisaties
- ✓ Op nieuw een kennismarkt PZ organiseren in 2024, uitwisseling van wat netwerkpartners doen is daarvan onderdeel

### Planning

ACTIVITEIT	WIE	PLANNING
<b>Deskundigheidsbevordering in alle facetten van PZ</b> <b>Zie separaat programma deskundigheidsbevordering 2021</b>	NWC/PMW, werkgroep deskundigheidsbevord.	Doorlopend
<b>Casusbesprekingen specialisten en generalisten</b> <b>Zijdelings faciliteren intervisie kaderartsen PZ (door NWC)</b>	NWC/PMW werkgroep deskundigheidsbevord.	Doorlopend
<b>Meekijkdagen, inspiratiesessies PZ met zorgverleners</b>	NWC en netwerkoverleg	2 <sup>e</sup> helft 2023, 24
<b>Kennismarkt PZ regio Eemland</b>	NWC en netwerkoverleg	2024
<b>Regionale samenwerking trainingen PZ verkennen met bijdrage van externe opleidingsorganisaties</b>	NWC en netwerkoverleg	2 <sup>e</sup> helft 2023, 24



## 5. Meten en ‘Weten’

Weten wat we doen en hoe (goed) we het doen. Op dit moment zijn er geen kerncijfers in de regio beschikbaar over bijvoorbeeld of mensen op de plek van hun voorkeur sterven, hoeveel gesprekken proactieve zorgplanning gevoerd worden en in welke setting, of de wachttijden in het palliatieve zorgtraject. We kunnen alleen beschikken over landelijke kerncijfers palliatieve zorg ([zie hier](#)). We willen komende twee jaar bekijken hoe we meer grip kunnen krijgen op meten en weten. het laatste verkrijgen we niet alleen door cijfers maar ook door het gesprek met patiënten en naasten, en nabestaanden. Zij doen ervaring op met palliatieve zorg in de regio en die is waardevol als we zicht willen krijgen op knel- en verbeterpunten en wat nodig is.

Voor individuele (zorg)organisaties blijft de Zelfevaluatie PZ een ondersteunend instrument om de kwaliteit van palliatieve zorg samen te bekijken en verbetering aan te brengen.

### Doelstellingen – resultaten

1. Er is onderzocht, besproken met netwerkpartners wat we willen weten en hoe we kunnen monitoren wat we doen en hoe (goed) we het doen in de palliatieve zorg in de regio.
2. Er is aansluiting met het werkpakket ‘meten en monitoren’ dat door PZNL in het kader van het NPPZ II wordt uitgevoerd. Dit kan via het consortium of rechtstreeks.

### Activiteiten

- ✓ Bespreken wat we willen weten en hoe we kunnen monitoren en
- ✓ vervolgens zo nodig inrichten van een ‘dashboard’ waarmee we kunnen monitoren (voorbeeld NW Veluwe)
- ✓ Zicht krijgen op knel- en verbeterpunten door jaarlijks gesprek met (ad hoc te vormen groep) patiënten, naasten, nabestaanden (zie ook hoofdstuk 3) en
- ✓ Netwerkpartners stimuleren en ondersteunen bij de uitvoering van de zelfevaluatie PZ

### Planning

ACTIVITEIT	WIE	PLANNING
In gesprek brengen wat we willen weten en hoe we kunnen monitoren (netwerkoverleg, stuurgroep) evt. tijdelijke werkgroep inzetten. Met vervolgstappen	NWC, netwerkoverleg, stuurgroep	Augustus 2023 en verder
Jaarlijks (of terugkerend gesprek met patiënten, naasten en nabestaanden	Netwerkcoördinator	2 <sup>e</sup> helft vj jaar 2023-24
Stimuleren en ondersteunen zelfevaluatie	NWC / PMW	Op vraag
Aansluiten bij landelijke ontwikkeling PZNL – NPPZ II	Netwerkcoördinator	Continu proces

## Bijlage 1. Begroting en subsidieaanvraag NPZ Eemland 2023

De begroting van het Netwerk Palliatieve Zorg Eemland 2023 in tabel 1 hieronder, bevat alleen het onderdeel coördinatie. Onder deze activiteit (activiteit A in het format subsidieaanvraag) vallen alle in voorgaande hoofdstukken genoemde kernthema's met bijhorende doelstellingen, resultaten en te coördineren activiteiten. De subsidieaanvraag schrijft sinds 2021 voor slechts één activiteit 'coördinatie' te beschrijven.

De aanvraag voor 2023 is eind november 2022 ingediend. Gezien de recente datum is de subsidie nog niet toegekend.

Het subsidiebedrag voor 2023 bedraagt € 109.597,00 dit is een forse stijging van bijna € 40.000. Dit is afkomstig van de extra 150 miljoen euro die VWS wil besteden aan de palliatieve zorg in Nederland. Sinds 2021 vraagt het netwerk een eigen bijdrage van de netwerkpartners. Het samenwerkingsconvenant maakt hier melding van. Dit biedt extra financiële ruimte.

Tabel 1. Begroting NPZ Eemland 2023

<b>Begroting Netwerk Palliatieve Zorg Eemland 2023</b>		
<b>Omschrijving</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>Inkomsten</b>
Subsidie VWS 2023 (uit bijlage brief 8-11-2022)		€ 109.597,00
Eigen bijdrage netwerkpartners		€ 4.500,00
<b>ACTIVITEIT A. Coördinatie</b>		
Salariskosten coördinator: 52 weken à 24 uur per week à € 48,99	€ 61.139,52	
Salariskosten projectmedewerker: 52 weken à 10 uur per week à € 42,36	€ 22.027,20	
Overheadkosten: 10% van de salariskosten coördinator en projectmedewerker	€ 8.316,67	
Maatschappelijke bewustwording: o.a. informatiebijeenkomsten 'Weet u wat u wilt'	€ 6.500,00	
Communicatie en PR incl. hosting en beheer website, nieuwsbrieven, drukwerk	€ 7.613,61	
Deskundigheidsbevordering - scholingsprogramma	€ 4.500,00	
Metten en monitoren	€ 4.000,00	
<b>Totalen</b>	<b>€ 114.097,00</b>	<b>€ 114.097,00</b>
<b>TOELICHTING</b>		
<b>Salariskosten coördinator en projectmedewerker</b>		
nettoloon	€ 33,77	€ 29,20
Vakantiegeld	€ 2,70	€ 2,34
Eindejaars	€ 2,81	€ 2,43
Sociale lasten	€ 9,70	€ 8,39
<b>Totaal</b>	<b>€ 48,99</b>	<b>€ 42,36</b>
<b>2. Overheadkosten afgerond 10% op salariskosten coördinator en projectmedewerker bestaan uit: ICT, kantoorkosten (telefonie, werkruimte met toebehoren) en opleidingskosten (cursus, symposiumbezoek, vakliteratuur), begeleiding</b>		
<b>3. Deskundigheidsbevordering: eigen bijdrage van de netwerkpartners</b>		